

Научная статья  
УДК 339.5.01, 332.025  
DOI: <https://doi.org/10.63973/2949-1258/2025-2/077-091>  
EDN: <https://elibrary.ru/SVKUWO>

## Модели развития экономики в условиях неравной конкуренции на мировом рынке

**Сергиенко Михаил Сергеевич**

**Зубарев Александр Евстратьевич**

Тихоокеанский государственный университет  
Хабаровск. Россия

**Красова Елена Викторовна**

Владивостокский государственный университет  
Владивосток. Россия

***Аннотация.** Рассматриваются вопросы развития экономик, которые находятся под санкционными ограничениями, создающими условия неравной конкуренции. Важным аспектом для таких экономик является выбор модели развития по характеру внешнеторговой политики; это может быть экспортоориентированность, импортозамещение либо их сочетание. Цель исследования – выявление особенностей применения экспортоориентированной и импортозамещающей моделей развития экономики в условиях неравной конкуренции на мировом рынке. Изучаются теоретические основы разработки и практические аспекты применения данных моделей. Приводимые примеры Ирана и России показывают специфику их развития, проявляющуюся в переориентации внешнеторговых потоков и активизации собственного производства в ключевых отраслях. И то и другое требует усилий и сопровождается сильными краткосрочными шоками. Однако сочетание экспортоориентированности и импортозамещения является лучшим из возможных вариантов развития в условиях неравной конкуренции, способным в долгосрочной перспективе компенсировать потери от ограничений.*

***Ключевые слова:** экономическое развитие, санкционные ограничения, модели развития, внешнеторговая политика, неравная конкуренция, мировой рынок, экспортоориентированность, импортозамещение.*

***Для цитирования:** Сергиенко М.С., Зубарев А.Е., Красова Е.В. Модели развития экономики в условиях неравной конкуренции на мировом рынке // Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета. 2025. Т. 17, № 2. С. 77–91. DOI: <https://doi.org/10.63973/2949-1258/2025-2/077-091>. EDN: <https://elibrary.ru/SVKUWO>*

---

© Сергиенко М.С., 2025

© Зубарев А.Е., 2025

© Красова Е.В., 2025

Original article

## Models of economic development under unequal competition in the world market

**Mikhail S. Sergienko****Alexander E. Zubarev**Pacific National University  
Khabarovsk, Russia**Elena V. Krasova**Vladivostok State University  
Vladivostok, Russia

**Abstract.** *The article deals with issues of development of economies that are under sanctions restrictions, which create unequal competition conditions. For such economies, it's very important to choose a development model in accordance with foreign trade policy: it can be export-oriented, import substitution models, or a combination of both. The purpose of the study is to identify the features of export-oriented and import-substituting models of economic development under unequal competition in the world market. The article studies theoretical basics for these models, including for unequal competition conditions in the world market. The Iran and Russia examples show specifics of their development, manifested in foreign trade flows reorientation and activation of their own production in key industries. Both require significant efforts and realized under strong short-term shocks. However, the export orientation and import substitution combination is the best possible development option in unequal competition conditions, because it can compensate a significant part of losses from sanctions restrictions in the long-term period.*

**Keywords:** *economic development, sanctions restrictions, development models, foreign trade policy, unequal competition, world market, export orientation, import substitution.*

**For citation:** *Sergienko M.S., Zubarev A.E., Krasova E.V. Models of economic development under unequal competition in the world market // The Territory of New Opportunities. The Herald of Vladivostok State University. 2025. Vol. 17, № 2. P. 77–91. DOI: <https://doi.org/10.63973/2949-1258/2025-2/077-091>. EDN: <https://elibrary.ru/SVKUWO>*

### Введение

Вопросы стратегического развития национальной экономики являются приоритетными для любой державы мира, особенно в нынешних условиях открытого, нестабильного, напряженного мирового рынка. Каждая страна использует такие направления и инструменты международного взаимодействия, которые обеспечивают его наибольший вклад в экономический рост и социальное благополучие. Так, «Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года» предполагает формирование организации российской экономики, которая будет способствовать достижению национальных целей и обеспечению национальной безопасности даже в условиях новых вызовов, связанных, в первую очередь, с ростом геополитической напряженности, включая незаконные односторонние ограничительные меры со стороны недружественных государств [1, с. 20].

В рамках мировой экономики ограничительные меры в форме санкций приводят к искусственным барьерам для международной торговли и инвестиций, сворачиванию здоровой конкуренции и, как следствие, сокращению потенциала общемирового экономического роста. В странах-мишенях они способствуют формированию особых моделей стойкого развития, позволяющих двигаться к национальным целям даже в условиях неравной конкуренции. Предпринимае-

мые подсанкционными странами меры можно условно разделить на два главных направления:

- 1) сохранение открытости экономики, переориентация экспортных потоков на доступные направления для реализации потенциала внешнего рынка;
- 2) укрепление собственной производственной базы путем импортозамещения для реализации потенциала внутреннего рынка.

За последние десятилетия под санкционные ограничения коллективного запада попал целый ряд стран, стремящихся к суверенному развитию: Россия, Иран, КНДР, Венесуэла, Куба, Китай и некоторые другие. Продолжительное функционирование экономик этих стран в условиях неравной конкуренции является экономическим феноменом, заслуживающим всестороннего внимания. Учитывая сегодняшнюю ситуацию на мировом рынке и намерения стран-инициаторов сохранить свои экономические преимущества, можно предположить дальнейшее увеличение как количества ограничений, так и количества стран, находящихся под ними. В связи с этим исследование особенностей моделей развития в условиях неравной конкуренции является актуальным и для России и многих других экономик.

Цель исследования – выявление особенностей экспортоориентированной и импортозамещающей моделей развития в условиях неравной конкуренции на мировом рынке. Объект исследования – экономика, функционирующая на мировом рынке и находящаяся под искусственно введенными ограничениями (в условиях неравной конкуренции); предмет – модели развития такой экономики.

### **Основная часть**

*Теоретические основы разработки моделей развития экономик в зависимости от характера внешнеторговой политики*

Согласно положениям классической экономической теории по факту присутствия на мировом рынке страны (территории) делятся на закрытые и открытые. По мере возрастания степени открытости позиции экономики меняются от автаркии (полного самообеспечения) до устранения экономических границ, обеспечивающих абсолютную свободу торговли. Соответствующие этим позициям протекционизм и либерализм часто называют противоположными доктринами внешнеторговой политики, однако в современном мире ни та, ни другая политика в чистом виде не встречаются. «Любая страна использует элементы обоих вариантов торговой политики, комбинируя их в зависимости от решаемых ею на данном этапе хозяйственных задач, ситуации в мировой экономике и национальном хозяйстве» [2, с. 14].

В зависимости от преобладания инструментов того или иного направления внешнеторговой политики государства в сочетании с приоритетами стратегического развития выделяют две ключевые модели национальной экономики: экспортоориентированную и импортозамещающую. *Экспортоориентированная модель* предполагает активное вовлечение страны и ее регионов в процессы международной торговли на основе принципа сравнительных преимуществ, что позволяет обеспечить поступления выручки от экспорта, увеличить масштабы

и повысить эффективность производства в экспортоориентированных отраслях, нарастить доходную часть бюджета, расширить потребление, снизить уровень потребительских цен и т.д. В целом все это способствует ускорению экономического развития, а сам экспорт рассматривается в качестве основного драйвера роста. *Импортозамещающая модель* предусматривает развитие и поддержание конкурентоспособности реального сектора национальной экономики, защиту интересов отечественных производителей, расширение емкости внутреннего рынка, снижение зависимости от импорта продукции, а значит, и снижение зависимости от волатильности мировой конъюнктуры в целом, обеспечение стратегической безопасности. Импортозамещение – основополагающий, хоть и не единственный инструмент протекционистской политики. Импортозамещению нет универсального определения в силу комплексного характера его воздействия на экономику, но мы поддерживаем российских авторов, определяющих его как «процесс экономических изменений качественного характера на государственном уровне, который нацелен на расширение производства продукции, аналогичной той, которая импортируется из-за границы, который тесно связан с обеспечением роста конкурентоспособности производимых товаров, внутренних производителей и национальной экономики в целом для реализации инновационного развития» [3, с. 108].

Экспортоориентированная и импортозамещающая модели служат предметом исследований многих российских и зарубежных ученых. На основе содержательного анализа научных работ, изучающих теоретические подходы и специфику реализации данных моделей в различных странах, нами выделены их основные особенности (табл. 1).

Таблица 1

### Модели развития экономики в зависимости от характера внешнеторговой политики

Модель развития, ученые-сторонники	Особенности реализации			Страны-примеры
	Цели	Способы	Роль внешней торговли	
Экспортоориентированная: Э. Хекшер, Б. Олин, Б. Баласса, Г. Грубел, П. Вердоорн, Н. Калдор, М. Портер, Х. Хойт, Д. Норт, Ш. Тибу, Р. Эндрюс	1. Ускоренный экономический рост за счет приоритетного развития отраслей экспортной специализации и активного включения в торговлю на мировом рынке. 2. Расширение и диверсификация потребления	1. Приоритетное развитие экспортного производства. 2. Государственная поддержка экспорта. 3. Привлечение иностранных инвестиций. 4. Развитие внешней транспортно-логистической инфраструктуры. 5. Открытость импорту	Экспорт является основным фактором экономического роста. Импорт обеспечивает страну необходимыми и относительно дешевыми ресурсами, товарами, технологиями	КНР (1976–2012), Республика Корея (1961–2000)

Модель развития, ученые-сторонники	Особенности реализации			Страны-примеры
	Цели	Способы	Роль внешней торговли	
<p>Импортозамещающая:</p> <p>Х. Зингер, Р. Пребиш, А. Хиршман, Х. Ченери, М. Бруно, А. Страуг, Н. Картер, В.К. Фальцман, О.В. Старовойтова, Н.А. Сучкова, Д.А. Смирнов, Е.В. Волкова, С.Д. Бодрунов</p>	<p>1. Экономическое развитие с опорой на собственное производство, расширение внутреннего рынка, инновационное развитие.</p> <p>2. Устранение зависимости от мирового рынка</p>	<p>1. Ограничения импорта.</p> <p>2. Государственная поддержка собственной промышленности.</p> <p>3. Инвестиции в технологии и инновации.</p> <p>4. Социальная поддержка населения с целью укрепления платежеспособности</p>	<p>Внешняя торговля является дополнительным фактором экономического роста. Экспорт расширяет доходную базу государства. Импорт обеспечивает страну редкими ресурсами, товарами, технологиями, используется как дополнительный фактор поддержания конкурентоспособности отечественной продукции</p>	<p>Аргентина (1930–1976), Бразилия (1930–1964), Индия (1951–1990)</p>
<p>Сочетание экспортоориентированности и импортозамещения:</p> <p>О. Чернова, И. Митрофанова, Л. Сморгунув, А. Толмачев, В. Чернова, Б. Хейфец</p>	<p>1. Экономический рост за счет: одновременного развития отраслей экспортной специализации и собственного производства стратегически важных товаров; активного включения в мировую торговлю и расширения внутреннего рынка.</p> <p>2. Диверсификация внутреннего потребления.</p> <p>3. Устранение острой зависимости от мирового рынка</p>	<p>1. Селективные меры по ограничению импорта.</p> <p>2. Поддержка национальной промышленности и населения.</p> <p>3. Инвестиции в технологии и инновации.</p> <p>4. Поддержка экспортоориентированных отраслей, в том числе через прямые иностранные инвестиции.</p> <p>5. Развитие внешней и внутренней транспортно-логистической инфраструктуры</p>	<p>Внешняя торговля является одним из факторов экономического роста наряду с развитием внутреннего рынка. Экспорт существенно расширяет доходную базу государства, а импорт обеспечивает страну недостающими ресурсами, товарами, технологиями, используется как фон для создания здоровой конкуренции на внутреннем рынке</p>	<p>Япония (1955–1973), Сингапур (1965–1990)</p>

Источник: сост. авторами.

Обобщение и систематизация научных работ XXI в., посвященных вопросам протекционизма и либерализма, экспортоориентированности и импортозамещения, позволяют сделать следующие выводы:

1. Развитие протекционизма с характерным для него импортозамещением либо либерализма со свойственной ему экспортоориентированностью происходит не планомерно, не линейно и не однородно, зависит от большого ряда экономических, политических и технологических факторов, которые и определяют необходимость использования тех или иных инструментов регулирования внешней торговли в тот или иной исторический момент [2, 4].

2. В настоящее время преобладающей тенденцией является протекционизм. Из-за усиления конкуренции и расширения числа факторов, негативно влияющих на потенциал развития стран, страны вынуждены защищать свои экономические границы и внутреннее производство. Хорошим примером тому может служить неоднозначная по своим последствиям «торговая война» между США и Китаем, инициированная Д. Трампом в 2018 г. с целью развития внутреннего производства в США за счет импортозамещения товаров, произведенных в Китае [5, 6].

3. Важной чертой всех развитых и динамично развивающихся стран является гибкое сочетание экспортоориентированности и импортозамещения, соответствующее общегосударственным целям и интересам этих стран. При этом есть определенная специфика в торговой политике разных групп стран. Так, развитые страны создали свой крупный промышленный и технологический сектор благодаря протекционистским мерам, и сегодня эти меры по-прежнему сильны для защиты конкурентоспособности их продукции. Динамично развивающиеся страны придерживаются экспортоориентированной модели, стремясь к равноценному торговому обмену с другими странами (обмену товарами с примерно равной добавленной стоимостью), не исключая при этом мер по защите внутреннего рынка. Слабо развивающиеся страны также делают акцент на экспорте, соглашаясь, как правило, на неравноценный обмен (сырье в обмен на технологичные товары) и невысокий потенциал собственного рынка [2, 7, 8].

4. Развитие экспорта не следует однозначно и исключительно отождествлять со свободной торговлей и высокой эффективностью, так же как не следует отождествлять импортозамещение с затратной экономикой и жестким протекционизмом. Эффективность внешней торговли часто определяется не высокой открытостью экономики, а динамикой мирового спроса и конъюнктурой мирового рынка. В то же время импортозамещение вовсе не предполагает сильных импортных ограничений или отказа от импорта; импорт способен формировать здоровый конкурентный фон и поддерживать доступные цены на внутреннем рынке. Импортозамещение также способствует развитию конкурентоспособного экспортоориентированного производства [3, 9].

С позиции современной теории мировой экономики экспортоориентированность и импортозамещение выступают не как противоположные, замещающие друг друга инструменты политики регулирования внешней торговли, а как complementary и даже взаимно обусловленные направления развития экономических отношений с другими странами, формирующие полноценную, всесторонне

развитую национальную экономику. По мнению Президента России В. Путина, «импортозамещение – не панацея, не кардинальное решение, поскольку есть риск оказаться в позиции постоянно догоняющих. Надо создавать свои конкурентные технологии, товары и сервисы»<sup>1</sup>.

*Актуальная модель развития экономики в условиях неравной конкуренции на мировом рынке*

Учитывая тенденции к возрастанию геополитической напряженности, представляется целесообразным рассмотреть особую разновидность модели, сочетающей развитие экспорта и импортозамещение, которая учитывала бы фактор неравной конкуренции на мировом рынке. Под неравной конкуренцией здесь понимается совокупность искусственных ограничений, запретов, санкций, не обусловленных экономическими причинами, но имеющих экономический характер, введенных против отдельных стран и направленных на ограничение потенциала развития последних. В российских исследованиях санкции определяются как «инструмент внешней политики <страны-инициатора> и использование мер экономического характера для достижения конкурентных преимуществ на рынке» [10], как «механизм принуждения, который вызывает <в стране-мишени> снижение уровня экономического благополучия и общественные протесты» [11]. Ограничения и запреты в отношении какой-либо страны включают в себя: отказ от торговли с ней, установление ценовых «потолков» на покупаемую продукцию, ограничения на объемы экспорта (импорта, грузоперевозок, пассажиропотоков), запреты на въезд или получение виз гражданами этой страны, сворачивание инвестиций и бизнес-проектов, блокировку международных расчетно-платежных систем, экспроприацию имущества этой страны, находящегося за рубежом, воздействие на страны-партнеры для усугубления ситуации на внешних рынках, ведение «информационной» войны и т.д. [11, 12].

Указанные ограничения закономерно приводят к наращиванию собственного производства, в первую очередь стратегических видов товаров с целью импортозамещения, и вынужденному перестраиванию внешнеторговых потоков с одних групп стран на другие. Цели, способы и роль внешней торговли здесь определяются с учетом проявлений и последствий вводимых ограничений (табл. 2).

Таким образом, данная модель отличается от традиционных моделей отвлечением части ресурсов общества на борьбу с последствиями ограничений и компенсацию утраченных на мировом рынке возможностей. Но в то же время в долгосрочной перспективе она позволяет национальной экономике достичь наибольшей стрессоустойчивости и реализовать гораздо больший потенциал по сравнению с другими экономиками, поскольку максимально эффективно задействует внутренние ресурсы.

<sup>1</sup> Путин заявил о невозможности производить «все и вся» // Российская газета. 2022. 17 июня. URL: <https://rg.ru/2022/06/17/putin-zaiavil-o-nevozmozhnosti-proizvodit-vse-i-vsia.html>

**Особенности модели, сочетающей экспортоориентированность  
и импортозамещение в условиях неравной конкуренции на мировом рынке**

Цель реализации	Направления реализации	Способы реализации	Роль внешней торговли
Обеспечение устойчивого экономического развития в соответствии с национальными целями и приоритетами, даже в условиях неравной конкуренции на мировом рынке	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Развитие собственного производства, в первую очередь, стратегических видов продукции. Достижение продовольственной безопасности.</li> <li>2. Достижение технологического суверенитета.</li> <li>3. Максимально возможный рост экспорта за счет переориентации товарных потоков и сохранения конкурентоспособности отечественной продукции.</li> <li>4. Расширение внутреннего рынка.</li> <li>5. Устранение зависимости от мирового рынка и нивелирование последствий ограничений</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Государственная поддержка отечественных производителей.</li> <li>2. Инвестиции в основные фонды, технологии и инновации.</li> <li>3. Укрепление обороноспособности за счет развития оборонной промышленности.</li> <li>4. Поддержка экспорта в дружественных направлениях, расширение международного диалога.</li> <li>5. Социальная и идеологическая поддержка населения.</li> <li>6. Развитие внутренней туристской и транспортно-логистической инфраструктуры.</li> <li>7. Реализация контрмер и контрсанкций в отношении стран-инициаторов для снижения эффективности санкций</li> </ol>	Внешняя торговля остается одним из факторов экономического роста исходя из имеющегося потенциала. Экономические выгоды от экспорта направляются на укрепление отечественного конкурентоспособного производства, поддержание доступного уровня цен

*Источник:* сост. авторами.

*Примеры Ирана и России*

*Иран.* По мнению российских политологов, Иран – уникальная страна, обладающая беспрецедентным опытом развития в условиях санкций. Санкции на Иран вводились еще в 1950-х гг., а современный этап, характеризующийся перманентными и многосторонними ограничениями, начался в 1979 г. и продолжается до сих пор. Активными инициаторами санкций против Ирана выступали администрации Д. Картера, Р. Рейгана, Б. Клинтона. С 2006 г. действуют санкции Совета Безопасности ООН, нацеленные на «приостановление всей деятельности, связанной с обогащением и переработкой урана, включая исследования и разработки»<sup>2</sup>. Ограничения включают в себя нефтегазовое эмбарго, заморозку международных резервов, отключение от международной платежной системы,

<sup>2</sup> Резолюция 1803 г., принятая Советом Безопасности ООН на 5848-м заседании 3 марта 2008 г. URL: [https://docs.un.org/ru/S/RES/1803%20\(2008\)](https://docs.un.org/ru/S/RES/1803%20(2008)).

запреты на инвестиции, сделки с военной техникой, экспорт товаров в Иран, обмен специалистами и др.

Специалисты фиксируют тесную зависимость темпов роста ВВП Ирана от жесткости санкций: наибольшие падения роста ВВП отмечены в периоды усиления ограничений, хотя не следует исключать и влияние других факторов, таких как волатильность мировой конъюнктуры, проявляющуюся в последние десятилетия различными мировыми кризисами и рецессиями [12, 13]. Рассматривая развитие этой страны в условиях неравной конкуренции, можно отметить преимущественно адаптивный характер принимаемых мер, направленных на приспособление экономики к суровым условиям, на смягчение негативных последствий от санкций. Большое внимание в экономической политике страны направлено на страновую и продуктовую диверсификацию экспорта, обход санкций и поиск правовых «лазеек», контроль государственных расходов, смягчение социальных последствий. По словам специалистов, иранская экономика – это «экономика сопротивления», а не «экономика развития» [12, с. 413]. По характеру принимаемых мер можно заключить, что Иран остается экспортоориентированной страной, просто экспорт отягощен ограничениями. В рамках импортозамещения в Иране субсидируются промышленность и транспорт, предоставляются налоговые льготы предприятиям, создаются и работают промышленные парки, функционируют особые и свободные экономические зоны, финансируется развитие образования и поддерживается ИТ-отрасль [12, 14].

В целом Иран – пример экономики, которая сочетает экспортоориентированность и импортозамещение в условиях неравной конкуренции, поддерживает и собственное производство, и развитие экспорта, пытается сохранить и нарастить, насколько это возможно, конкурентные преимущества на внутреннем и внешнем рынках. В условиях однозначно негативного влияния санкций и волатильной мировой среды трудно судить о конечной результативности мер, принимаемых для нивелирования последствия ограничений. По уровню развития иранской экономики можно сделать вывод о недостаточной структурной перестройке промышленности в пользу импортозамещающих отраслей и неполном использовании потенциала внутреннего рынка в силу нехватки ресурсов для выполнения поставленных задач. Но все же реализуемая модель позволяет сохранять хоть и не самые высокие и далеко не стабильные по величине, но положительные среднегодовые темпы роста иранской экономики (табл. 3).

Таблица 3

## Показатели экономического развития Ирана

Страна	Период	Средний темп роста ВВП, %	Средний темп роста импорта, %	Средний темп роста экспорта, %	Экспортная квота в ВВП, %		Импортная квота в ВВП, %	
					Средняя	2023	Средняя	2023
Иран	1979–2023	2,2	–1,1	3,5	20,1	24,2	20,8	28,0

Источники: Всемирный банк. URL: <https://data.worldbank.org/>; Росстат. URL: <https://rosstat.gov.ru/>

*Россия.* Россия стала объектом активной санкционной политики с 2014 г. Всего с февраля 2022 г. по май 2025 г. на Россию было наложено порядка 22 тыс. санкций, заключенных в 17 «пакетах». Подавляющее число ограничений было инициировано США, странами Евросоюза и зависимыми от них странами. В числе наиболее резонансных санкций специалисты отмечают: заморозку российских финансовых резервов на сумму 300 млрд долл., отключение ряда банков от SWIFT, блокирующие меры в отношении Московской биржи и Национального клирингового центра, запрет на ввоз отдельных видов высокотехнологичной продукции, ограничения на импорт российских нефти и газа, уход с российского рынка крупных компаний в транспортно-логистической сфере, машиностроении, финансах и т.д.<sup>3</sup>

Так же как Иран, Россия реализует два направления развития – экспорто-ориентированное и импортозамещающее, используя преимущества каждого из них, но их результативность выше, чем в иранском случае, в силу более высокой ресурсности и стрессоустойчивости российской экономики. Уже в 2023 г. внешнеторговый оборот России с недружественными странами сократился в три раза по сравнению с 2021 г., а с прочими странами увеличился на 52 %. Планируется, что к 2030 г. торговый оборот России с недружественными странами сократится в 6 раз по сравнению с 2021 г., а с иными странами вырастет в 2,5 раза и составит свыше 90 % от общего объема внешней торговли [1]. В рамках национального проекта «Экспорт» отечественные предприниматели, ориентированные на продажу своей продукции за рубежом, получают комплексную поддержку, в том числе льготное финансирование, страхование, компенсацию затрат на логистику, сертификацию и лицензирование товаров, возможность участвовать в международных выставках и бизнес-миссиях, консалтинг по локальным рынкам, выход на мировые маркетплейсы и рекламное продвижение. К 2030 г. экспорт несырьевых неэнергетических товаров должен вырасти не менее чем на 70 % по сравнению с 2020 г.<sup>4</sup>

Политика импортозамещения в России активно реализуется с 2014 г. Как обозначено в государственной программе «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», импортозамещение – это процесс создания современных конкурентоспособных производств, направленный на замещение импортируемых потребительских и производственных товаров, основанный на осознанном отказе от специализации в производстве только тех продуктов, в которых страна имеет сравнительные преимущества. Импортозамещение формирует отраслевую структуру экономики так, чтобы государство получало преимущество перед другими странами в производстве высокотехнологичной продукции и товаров с высокой добавленной стоимостью, а также обладало и значимым экспортным потенциалом. В частности, реализация самой программы нацелена на обеспечение темпов роста ВВП страны выше среднемирового,

<sup>3</sup> Санкции: что это, виды, как работают, влияние санкций США и ЕС на Россию // РБК. 2025. 24 февраля. URL: <https://www.rbc.ru/base/24/02/2025/67aefb519a7947878698988a>

<sup>4</sup> Национальные проекты. Экспорт. URL: <https://xn--80aapampemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/new-projects/ecsport/>

предусматривает за период 2020–2030 гг. рост инвестиций в основной капитал не менее 70 % [15].

Интенсивность импортозамещения особенно возросла после 2022 г. В период 2015–2022 гг. его динамика во многих отраслях экономики была достаточно скромной: в авиастроении доля импортных элементов снизилась с 55 лишь до 53 %, в энергетике – с 51 до 50 %, в железнодорожном машиностроении – с 73 до 70 %, а в микроэлектронике – с 96 до 92 %. При этом доля импортных комплектующих выросла в сельскохозяйственном машиностроении с 45 до 47 %, в специализированном машиностроении – с 65 до 67 %, в медицинской отрасли – с 54 до 60 %, в химической – с 45 до 53 %, в судостроении – с 55 до 64 %, в автопроме – с 51 до 67 %, в фармацевтике – с 76 до 88 %, в станкостроении – с 83 до 95 %<sup>5</sup>. Однако к концу первого полугодия 2023 г. уже 65 % производственных компаний располагали потенциалом для выпуска импортозамещающей продукции. По данным опроса ВШЭ за 2023 г., 50 % предприятий определяли такой потенциал как высокий, 33 % – как средний<sup>6</sup>.

Наиболее активно импортозамещение сегодня осуществляется в сфере информационно-коммуникационных технологий. Для этого используется дополнительная государственная поддержка, правовые инструменты, импортные ограничения. Так, с целью обеспечения технологической независимости и безопасности России с 1 января 2025 г. органам государственной власти запрещается использовать иностранное программное обеспечение на принадлежащих им объектах критической информационной инфраструктуры [16]. Среди наиболее известных российских продуктов в информационной сфере можно выделить: национальную систему платежных карт, на базе которой получили распространение карты «Мир» и Система быстрых платежей (СБП) (вместо систем «Visa» и «Mastercard»); пакет офисных программ «МойОфис» (вместо «Microsoft Office»); магазин приложений RuStore (альтернатива Google Play); операционную систему Аврора (альтернатива Android и iOS); облачный сервис Яндекс Диск (вместо Google Drive)<sup>7</sup>. По мнению экспертов, «российская ИТ-отрасль больше не догоняет Запад – она создаёт собственную экосистему. Санкции не сломали отрасль, а заставили её развиваться быстрее»<sup>8</sup>.

Существенный прогресс сделан в сельскохозяйственной сфере. Если в начале 2000-х гг. наша страна была преимущественно импортером продуктов питания, то сегодня, по словам М. Мишустина, «Россия обеспечивает себя продуктами питания в полном объеме и больше не зависит от их импорта»<sup>9</sup>. Основными

<sup>5</sup> Проекту импортозамещения в России исполняется 10 лет // ТАСС. 2024. 23 января. URL: <https://tass.ru/ekonomika/19786291>

<sup>6</sup> Им бы эти санкции взять и отменить // Аргументы недели. 2025. 25 февраля. URL: <https://argumenti.ru/economics/2025/02/940045>

<sup>7</sup> Импортозамещение в России в 2025 году // Время бухгалтера. 2025. 15 января. URL: <https://www.v2b.ru/articles/importozameschenie-v-rossii-v-2022-godu/#6>

<sup>8</sup> Тенденции импортозамещения в России в 2025 году // Cloud4u. 2025. 28 марта. URL: <https://www.cloud4u.ru/blog/import-substitution-trends-in-2025/#title-4>

<sup>9</sup> Россия больше не нуждается в импортных продуктах питания // Фермерство. 2024. 15 октября. URL: <https://svoefermerstvo.ru/svoemedia/news/mishustin-rossija-bol-she-nenuzhdaetsja-v-importnyh-produktah-pitanija>

задачами продовольственной политики России является развитие внутреннего производства сельхозпродукции, сырья, продовольствия, минеральных удобрений, наращивание национального экспортного потенциала.

Ученые по-разному оценивают последствия санкций и эффективность тех мер, которые принимаются для развития экономики в условиях неравной конкуренции. За 2015–2025 гг. в научной литературе можно заметить переход от негативных, «шоковых» оценок из-за резкой утраты преимуществ во внешней торговле к фиксации положительных эффектов, связанных с импортозамещением, суверенизацией экономики и беспрецедентными объемами социальной поддержки населения. Многие эксперты сегодня обосновывают продолжение курса на развитие отечественного производства, прежде всего, в сферах сельского хозяйства, финансов, промышленности, обороноспособности, строительства, инфраструктуры, образования, науки, IT-технологий. Санкции «создали негативные краткосрочные шоки», но «не оказали серьезного деструктивного воздействия», «способствовали суверенизации российского финансового рынка, развитие которого стало определяться внутренними источниками финансирования». Дальнейшее развитие связывается со «стимулированием притока внутренних инвестиций в национальные активы, снижением оттока частного капитала...» [11, с. 116, 134]. «России удалось пережить краткосрочный период действий санкций с существенными, но не чрезвычайно большими потерями». Необходимы «энергичные шаги по импортозамещению и модернизации добычи нефти и газа» [17, с. 6]. Результативность национальной политики подтверждается положительными темпами роста российской экономики (табл. 4).

Таблица 4

## Показатели экономического развития России

Страна	Период	Средний темп роста ВВП, %	Средний темп роста импорта, %	Средний темп роста экспорта, %	Экспортная квота в ВВП, %		Импортная квота в ВВП, %	
					Средняя	2023	Средняя	2023
Россия	2014–2023	2,8	–2,3 (2014–2022)	2,2 (2014–2021)	27,3	23,1	19,9	18,8

Источники: Всемирный банк. URL: <https://data.worldbank.org/>; Росстат. URL: <https://rosstat.gov.ru/>

Конечно, не все проблемы решаются быстро и безболезненно. По словам В. Путина, «санкции, конечно, надолго. Поэтому наряду с первоочередными мерами замещения импортных технологий и продуктов нужны средне- и долго-

срочные преобразования, направленные на стратегические цели именно суверенного развития страны»<sup>10</sup>.

### **Заключение**

В ходе исследования сделаны следующие выводы:

1. В современном мире по-прежнему используются две базовые модели развития экономик по характеру национальной торговой политики – экспортоориентированность и импортозамещение, условно соответствующие таким внешнеэкономическим доктринам, как либерализм и протекционизм. Каждая из моделей может эффективно использоваться в зависимости от складывающихся на мировом рынке условий и сочетаться с другой моделью.

2. Страны, в отношении которых применяются ограничения, заведомо оказываются в условиях неравной конкуренции на мировом рынке, что формирует специфику модели их национального развития. Данная специфика проявляется в переориентации внешнеторговых потоков и активизации собственного производства. И то, и другое требуют от страны значительных усилий и ресурсов, сопровождаются ухудшением индивидуального конъюнктурного фона и сильными краткосрочными шоками.

3. Примеры Ирана и России показывают, что в условиях неравной конкуренции модель, сочетающая экспортоориентированность с активным импортозамещением в ключевых отраслях, является лучшим из возможных вариантов развития, способным в долгосрочной перспективе компенсировать значительную часть потерь от ограничений. Степень эффективности такой модели зависит от исходной и нарабатанной ресурсности и стрессоустойчивости экономики.

### **Список источников**

1. Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года. Утверждена распоряжением Правительства РФ от 28 декабря 2024 г. № 4146-р // КонсультантПлюс. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_495567/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_495567/)
2. Оболенский В.П. Протекционизм и свобода торговли в современном мире // *Мировая экономика и международные отношения*. 2013. № 12. С. 14–23. DOI: 10.20542/0131-2227-2013-12-14-23
3. Титова О.В., Восканян Н.А. Импортозамещение: понятие, сущность, особенности // *Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования*. 2021. № 7 (57). С. 105–110. DOI: 10.47581/2021/PS-3/IE.7.57.18
4. Максимцев И.А., Шимко П.Д., Шубаева В.Г. *Мировая экономика и международные экономические отношения*. Москва: Юрайт, 2023. 431 с.
5. Литвинов А.И. Современные тенденции протекционизма в международной торговле // *Российский внешнеэкономический вестник*. 2023. № 3. С. 117–125. DOI: 10.24412/2072-8042-2023-3-117-125
6. Миловидов В., Аскер-заде Н. Протекционизм 2.0: новая реальность эпохи глобализации // *Мировая экономика и международные отношения*. 2020. Т. 64, № 8. С. 37–45. DOI: 10.20542/0131-2227-2020-64-8-37-45

<sup>10</sup> Путин заявил, что санкции – это надолго // *Российская газета*. 2023. 04 апреля. URL: <https://rg.ru/2023/04/04/putin-zaiavil-chto-sankcii-eto-nadolgo.html>

7. Мальцев А.А., Чичилимов С.В. К вопросу об эволюции противостояния концепций фритредерства и протекционизма в XX–XXI вв. // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2023. № 1. С. 21–38.
8. Исламов Г.Д. Внешнеторговая политика государства: значение, цели и принципы // РППЭ. 2015. № 11 (61). С. 219–224.
9. Гулин К.А., Мазилев Е.А., Ермолов А.П. Импортзамещение как инструмент активизации социально-экономического развития территорий // Проблемы развития территории. 2015. № 3 (77). С. 7–25.
10. Силаева В.А. Эффективность санкций в международной политике // Вестник МГИМО Университета. 2021. № 14 (4). С. 136–153. DOI: 10.24833/2071–8160-2021-4-79-136-153
11. Переход С.А., Мхитарян А.В., Селифонкина Д.С. Международные санкции против России (2014–2024): оценка и последствия для финансового рынка // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2024. № 4. С. 116–138. DOI: 10.52180/2073-6487\_2024\_4\_116\_138
12. Тимофеев И.Н., Соколыцкий Ю.С., Морозов В.А. Санкции против Ирана: уроки для России в новых международных условиях // Вестник Санкт-Петербургского университета. Международные отношения. 2022. Т. 15, № 4. С. 405–420. DOI: 10.21638/spbu06.2022.404
13. Сафонов И.Н. Противодействие санкциям и адаптация к санкционному режиму. Опыт Ирана // НИУ ВШЭ. 2023. URL: <https://stratpro.hse.ru/mirror/pubs/share/809754047.pdf> (дата обращения: 24.05.2025).
14. Зернова Л.Е., Фарзаниан М. Анализ опыта импортзамещения в Иране // Инновационная наука. 2016. № 3-1 (15). С. 106–109.
15. Государственная программа РФ «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности». Утверждена Постановлением Правительства РФ 15 апреля 2014 г. № 328 (с изм. и доп.). Правительство России. URL: <http://government.ru/docs/all/91634/> (дата обращения: 24.05.2025).
16. Указ Президента РФ от 30.03.2022 № 166 О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры РФ (с изм. и доп.). Президент России. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47688> (дата обращения: 24.05.2025).
17. Нуреев Р.М., Бусыгин Е.Г. Экономические санкции против России: краткосрочные и среднесрочные последствия для нефтяной и газовой промышленности // JER. 2017. № 3. С. 6–22. DOI: 10.17835/2078-5429.2017.8.3.006-022

## References

1. Strategy for spatial development of the Russian Federation up to 2030 with a forecast up to 2036. The RF Government. December 28, 2024, No. 4146-r. *ConsultantPlus*. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_495567/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_495567/)
2. Obolensky V.P. Protectionism and free trade in modern world. *World Economy and International Relations*. 2013; (12): 14–23.
3. Titova O.V., Voskanyan N.A. Import substitution: concept, essence, features. *Innovative economy: development and improvement prospects*. 2021; 7 (57): 105–110.
4. Maksimtsev I.A., Shimko P.D., Shubaeva V.G. World economy and international economic relations. Moscow: Yurait; 2023. 431 p.
5. Litvinov A.I. Modern trends of protectionism in international trade. *Russian Foreign Economic Bulletin*. 2023; (3): 117–125.

6. Milovidov V., Asker-zade N. Protectionism 2.0: new reality in the age of globalization. *World Economy and International Relations*. 2020; 64 (8): 37–45.
7. Maltsev A.A., Chichilimov S.V. To the question of the evolution of the opposition of free trade and protectionism in the 20th–21st centuries. *The Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences*. 2023; (1): 21–38.
8. Islamov G.D. Foreign trade policy of the state: meaning, goals and principles. *RPPE*. 2015; 11 (61): 219–224.
9. Gulin K.A., Mazilov E.A., Ermolov A.P. Import substitution as a tool for activating the socio-economic development of territories. *Problems of territorial development*. 2015; 3 (77): 7–25.
10. Silaeva V.A. Effectiveness of sanctions in international politics. *Bulletin of MGIMO University*. 2021; 14 (4): 136–153.
11. Perekhod S.A., Mkhitaryan A.V., Selifonkina D.S. International sanctions against Russia (2014–2024): assessment and implications for the financial market. *The Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences*. 2024; (4): 116–138.
12. Timofeev I.N., Sokolshchik Yu.S., Morozov V.A. Sanctions against Iran: Lessons for Russia in the new international context. *Vestnik of Saint Petersburg University. International Relations*. 2022; 15 (4): 405–420.
13. Safonov I.N. Counteracting Sanctions and Adapting to the Sanctions Regime. Iran's Experience. *HSE University*. 2023. URL: <https://stratpro.hse.ru/mirror/pubs/share/809754047.pdf> (accessed date: 24.05.2025).
14. Zernova L.E., Farzarian M. Analysis of the import substitution experience in Iran. *Innovative Science*. 2016; 3-1 (15): 106–109.
15. The RF State Program «Development of Industry and Increasing its Competitiveness». April 15, 2014, No. 328. *Government of Russia*. URL: <http://government.ru/docs/all/91634/> (accessed date: 24.05.2025).
16. The RF President Decree «On measures to ensure technological independence and security of the critical information infrastructure of the Russian Federation». March 30, 2022, No. 166. *President of Russia*. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47688> (accessed date: 24.05.2025).
17. Nureyev R.M., Busygin E.G. Economic sanctions against Russia: short and medium term consequences for the oil and gas industry. *JER*. 2017; (3): 6–22.

#### **Информация об авторах:**

**Сергиенко Михаил Сергеевич**, аспирант, ФГБОУ ВО «Тихоокеанский государственный университет», г. Хабаровск, [m.sergienko@khabexport.com](mailto:m.sergienko@khabexport.com)

**Зубарев Александр Евстратьевич**, д-р экон. наук, профессор, директор Института экономики и управления, ФГБОУ ВО «Тихоокеанский государственный университет», г. Хабаровск, [000008@togudv.ru](mailto:000008@togudv.ru)

**Красова Елена Викторовна**, канд. экон. наук, доцент каф. экономики и управления, ФГБОУ ВО «ВВГУ», г. Владивосток, [elena.gorbenkova@vvsu.ru](mailto:elena.gorbenkova@vvsu.ru)

DOI: <https://doi.org/10.63973/2949-1258/2025-2/077-091>

EDN: <https://elibrary.ru/SVKUWO>

Дата поступления:  
14.02.2025

Одобрена после рецензирования:  
14.05.2025

Принята к публикации:  
16.05.2025